

# Tarek Ilsbroux

Stationsstraat 38  
3381 Gabbeek  
0476 56 94 92  
tarek.ilsbroux@gmail.com

## EXVARING

### **DOMMELHOF — Administratief Directeur**

2019 - Heden

Naar aanleiding van de groei van de organisatie werden management taken opgesplitst in een operationeel directeur en een administratief directeur die beiden rapporteren aan de raad van bestuur.  
HR - Financieel management - IT

### **DOMMELHOF — Algemeen Directeur**

2010- 2018

Leiden van de transitie naar een moderne dienstverlener in de ouderenzorg waaronder woonzorgcentrum, kortverblijf, herstelverblijf, thuisverpleging en een wijkgezondheidscentrum.

HR -Financieel -Kwaliteit - Project - Facility -IT Management

Public Procurement

### **NVKVV — Docent**

2016 - 2017

Doelgroep : hoofdverpleegkundigen

Onderwerpen :

- kwaliteit
- uurroosterplanning
- IT evolutie in gezondheidszorg

### **PROBIS Consulting— Interim manager - Financieel analyst**

2006 - 2010

Financiële haalbaarheidsstudies, ontwikkelen van balance scoreboards, audits, begeleiding fusies en overnames, strategische workshops, controlling, interim management, project management

### **Openluchttopvoeding - Financieel Logistiek Directeur**

2004 - 2006

Sector : personen met een handicap

### **EMMAUS - Stafmedewerker Administratie**

2002 - 2004

Sector : ziekenhuis

## COMPETENTIES

Analytisch  
Resultaatgericht  
Participatief Leiderschap  
Communicatie  
Aanpassingsvermogen  
Oplossingsgericht  
Outside the box denken  
Coaching  
Zelf Motivatie

## WAARDEN

Inzicht  
Hulpvaardig  
Hoffelijkheid  
Betrouwbaar  
Empathie  
Humor  
Afwisseling

## TALEN

Nederlands : moedertaal  
Frans / Engels : zeer goed  
Duits : matig  
Spaans : starter

## OPLEIDING

**Universiteit Leuven : Management en Beleid in de Gezondheidszorg (onderscheiding)**

**Universiteit Leuven : Handelsingenieur (onderscheiding)**

### **Korte termijn opleidingen**

Dienstbaar Leiderschap (Acerta) , Coaching (Acerta) , TMA (Acerta), Faciliteren van Workshops (Kluwer) , Learning and development (Kluwer), Raamovereenkomst in overheidsopdrachten (SD worx), Waardering van bedrijven (IFBD) , Power BI (Syntra) , Business controller (Syntra )

### **Literatuur**

“If Disney ran your hospital” ( Fred Lee ) “Hoe krijg ik ze zover “ (Jan Van setten ) “Belevingsgerichte zorg” (Cora van der Koj), “Reinventing organizations” ( Frederick Laloux), “Measure what Matters (John Doerr) “ “Finance for Executives” ( Gabriel Hawawini , Claude Viallet)

## PROJECTEN

- Opstart, renovatie, nieuwbouw van verschillende woonzorgcentra
- Opstart thuisverplegingsdienst
- Google G suite
  - Transitie van een Microsoft office naar een google G suite omgeving
- Cultuur in een organisatie
- ERP systemen
  - SAP Voorraadbeheer
  - Careolutions zorgmanagement
  - Talent Motivation Analyse
    - TMA Talent Assessment rapporteert over de persoonlijkheid aan de hand van f 22 drijfveren, 53 competenties and 44 talenten. Gecertificeerd TMA begeleider.
- Belevingsgericht zorgtraject
- Inscholingstraject nieuwe medewerkers
- Zelfsturing in de zorg
- General Data Protection Regulation (GDPR)
- Activity based costing
- OKR management
- Business Controlling

## HOBBIES

Wandelen, tennis, gitaar , koken, honden, kamperen