

## INE DEBAENE

### PERSONALIA

---

- Nationaliteit: Belg
- Geboorteplaats: Roeselare
- Geboortedatum: 19 september 1981

### DIPLOMA'S

---

- 2002-2005 **Medisch-Sociale Wetenschappen**  
Graad: onderscheiding  
Scriptie: "Aidspatiënten zonder wettig verblijf en regularisatie omwille van medische redenen: een kwantitatief & kwalitatief onderzoek in het AZ-VUB."  
Vrije Universiteit - Brussel
- 1999-2001 **Gegradueerde ziekenhuisverpleegkunde**  
Graad: voldoening  
Scriptie: "Verpleegkunde in Kathmandu, Nepal. Situering, opleiding en praktijk in het orthopaedic hospital."  
Arteveldehogeschool - Gent
- 1993-1999 **ASO economie-moderne talen**  
Sint-Jozefscollege - Izegem

### WERKERVARING

---

- 2017 **Oprichter & partner Zorg ID**
- 2015-2017 **Lead consultant domein P&O (voltijds)**  
Probis Consulting
- 2013-2015 **Senior consultant Probis (voltijds)**  
Probis Consulting
- 2010-2013 **Consultant Probis (voltijds)**  
Probis Consulting
- 2007-2010 **Hoofdverpleegkundige op de dienst cardiologie-neurologie (voltijds)**  
AZ Sint-Lucas - Gent
- 2005-2007 **Hoofdverpleegkundige in het woonzorgcentrum (voltijds)**  
Joods Geriatrisch Centrum - Antwerpen
- 2005 **Verpleegkundige op de dienst pneumologie (voltijds)**  
St. Jozef - Turnhout
- 2003-2005 **Verpleegkundige op de dienst cardiologie (halftijds)**  
Sint-Jan ziekenhuis - Brussel
- 1999 - 2002 **Verpleegkundige (weekendwerk)**  
H. Hart ziekenhuis - Roeselare
- 2000 **Leidinggevende voor kinderen met een handicap (vakantiewerk)**  
Jeugdtp - de jeugddienst van de Neutrale Ziekenfondsen - Aalst
- 1999-2003 **Verpleegkundige (zomervakantie)**  
OCMW Izegem - Izegem

### EXPERTISES

---

#### Leiding geven

- 2015-2017 Leidinggevende team consultants P&O
- 2012-2016 Interim-management directie diverse woonzorgcentra
- 2012-2013 Interim-management kwaliteitscoördinator
- 2010-2011 Interim-management hoofdverpleegkundige
- 2005-2010 Hoofdverpleegkundige

## Coaching

- 2014-2017 Coaching leidinggevenden inzake gesprekstechnieken (ziekteverzuim)
- 2011-2013 Coaching diverse leidinggevenden

## HR

- 2016 Business Game omtrent werkvolume & personeelsinzet
- 2010-2017 Analyse werkvolume, personeelskader en roosterbeleid.
- 2010-2017 Ontwikkeling nieuw personeelsbeleid en roosterbeleid in diverse woonzorgcentra
- 2010-2017 Opleiding geven: "Hoe maak je van een uurrooster een echt succes?" & "Naar een efficiënte personeelsinzet."
- 2010-2017 Voeren van selectiegesprekken
- 2011-2017 Opleiding geven: "Sociale wetgeving (Arbeidswet 1971)"
- 2014-2017 Opleiding geven: "Personeelsbehoefteplanning" voor nieuwe directies
- 2014-2016 Opleiding geven: "Ziekteverzuim" voor leidinggevenden
- 2014-2017 Advies en begeleiding nieuwe uurroosters
- 2014 Jurylid examens voor verpleegkundigen, zorgkundigen, kinesitherapeuten en ergotherapeuten
- 2013 Lezing: "Medewerkers inspireren en motiveren voor zorgontwikkeling vanuit een waarderende benadering."
- 2012 Lezing: "Een positief imago als werkgever is goud waard. Succesvol uurroosteren."
- 2012 Seminarie: "Efficiënte personeelsplanning. De rol van het management."
- 2012 Jurylid examens voor hoofdverpleegkundigen en kwaliteitscoördinator

## Veranderingsmanagement

- 2010-2017 Reorganisatie afdelingen in diverse woonzorgcentra
- 2016 Verhuisbegeleiding naar een nieuw woonzorgcentrum van A tot Z
- 2014 Implementatie "Levering van individueel voorgedoseerde geneesmiddelen en parafarmacie voor de bewoners."
- 2012 Implementatie nieuwe uurroosters

## Time-management

- 2014 Lezing: "Druk, druk, druk... en toen was er tijd!" voor professionals uit de zorgsector
- 2014 Opleiding geven: "Time-management" voor leidinggevenden en Zorgpersoneel
- 2013 Lezing: "Druk, druk, druk... en toen was er werkdruk!" voor professionals uit de zorgsector

## VORMINGEN

---

- 2017 **Masterclass Capaciteitsplanning in de zorg**  
Zorgvisie – Zeist (Nederland)
- 2014 **Lean op de verpleegafdeling: Slimmer werken voor meer resultaat: efficiëntie, effectiviteit en veiligheid**  
Erasmushogeschool - Brussel
- 2014 **Coachend leiding geven**  
Hogeschool - Gent
- 2012 **Personal coaching**  
Probis - Oostkamp
- 2011 **Excel voor gevorderden**  
Syntra - Gent
- 2011 **Wettelijke optimalisatiemogelijkheden, RIZIV-financiering en interferentie met loonsubsidies**  
Vzw Vorm - Berchem
- 2011 **Arbeidsduur en flexibiliteit in de openbare zorgsector**  
Franky Blomme - Gent
- 2010 **Katz-evaluatieschaal, MMSE en kappa-controle**  
Vzw Vorm - Berchem
- 2010 **RIZIV-financiering basis**  
Vzw Vorm - Berchem
- 2010 **RIZIV-financiering: de administratie**

- 2008 Vzw Vorm - Berchem  
**Ziekenhuis buitenste binnen**  
St. Lucas Ziekenhuis - Gent
- 2008 **Klantgerichter communiceren**  
Ehsal - Brussel
- 2007 **S.M.K.'s: een blijvende meerwaarde in de residentiële zorg**  
**Kwaliteitszorg en kwaliteitsbewaking**  
Ehsal - Brussel
- 2006 **Communicatietechnieken voor hoofdverpleegkundigen**  
Ehsal - Brussel

## **TALENKENNIS**

---

- Nederlands: moedertaal
- Frans: goed gesproken en geschreven
- Engels: goed gesproken en geschreven
- Duits: noties

## **ANDERE**

---

- Rijbewijs B
- Softwarekennis: Word, Excel, PowerPoint, Outlook